

## RAPPORT MORAL 2018



L'évolution de notre monde ne porte pas toujours à l'optimisme mais nous avons choisi ensemble de cultiver l'espoir et de préparer un avenir solidaire en venant en aide à des enfants démunis dans différentes parties du monde.

En France, le contexte a été difficile pour la générosité du public et la vie associative. Grâce à la fidélité de ses marraines, parrains, donatrices et donateurs, mécènes et légataires, et au travail de ses équipes et de ses bénévoles, PARTAGE a pu traverser sereinement cette période d'incertitudes économiques et fiscales.

2018 a été une année de renforcement pour notre association. Nous avons adopté un Plan d'Orientation Stratégique qui marque notre souhait de nous développer pour venir en aide à davantage d'enfants et de façon toujours plus efficace.

Le Rapport d'activités vous donnera le détail de nos engagements et de nos réalisations pour chacune de nos associations partenaires.

2019 verra une série de changements dans la direction de notre association. Nicolas Lenssens, notre Directeur général, part en Colombie. Nous le remercions chaleureusement pour ces années passées à la direction de notre association et nous lui souhaitons un fructueux travail au service des migrants dans ce pays.

Pour ma part, conformément à nos statuts, je quitterai le Conseil d'Administration après 22 ans de présence et 4 ans de présidence. J'ai été heureux d'assurer cette mission et je remercie toute l'équipe et tous les membres du Conseil d'Administration pour leur collaboration généreuse, en particulier les membres du bureau,

Isabelle Trousseau-Magny, vice-présidente, Alain Gayet, trésorier, et Edgard Moscherosch, secrétaire. Je suis confiant dans la nouvelle équipe qui se met en place et qui conduira PARTAGE dans les années à venir.

Notre association a développé depuis 45 ans un modèle original et pertinent de solidarité internationale en alliant l'aide au long cours à travers le parrainage d'enfants et l'appui à des associations locales autonomes. Nous sommes fiers de cette relation de confiance et de respect avec nos partenaires sur les divers continents ainsi qu'avec les femmes, les hommes et parfois les enfants et les jeunes qui nous soutiennent en France. Nous sommes aussi heureux de voir nos partenaires collaborer dans le réseau Lamako pour échanger leurs idées et leurs bonnes pratiques au service des enfants du monde.

Je suis convaincu que ce mode de relation est la voie de l'avenir et que PARTAGE apporte sa pierre, modeste mais indispensable, à la construction de ponts entre des peuples éloignés géographiquement et différents culturellement, mais de plus en plus en lien et en interaction. Parrainer les enfants dans le besoin, leur apporter un soutien matériel et éducatif reste une urgence et, dans les années à venir, PARTAGE continuera son engagement déterminé dans ce sens, avec vous et grâce à vous.

**Christian Renoux**  
Président



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018



L'année 2018 a été marquée par la fierté de fêter ensemble les 45 ans de PARTAGE aux côtés des enfants du monde. Elle a également été une période de consolidation et de transition pour PARTAGE, dans un contexte financier délicat pour les associations, mais aussi et surtout au niveau de nos projets sur le terrain comme de nos actions de sensibilisation en France.

## **AVEC NOS PARTENAIRES**

Le nouveau plan stratégique 2018/2022 a réitéré la volonté de PARTAGE de renforcer son travail d'accompagnement de ses partenaires.

### **Plans triennaux :**

Les premiers plans triennaux 2016/2018 se sont achevés avec une majorité de nos partenaires (21 au total) et il a été possible, durant cette année, de réaliser un bilan des actions menées afin de nous permettre d'améliorer les modalités d'accompagnement, nos outils ainsi que les trames de documents existants. En fin d'année, l'ensemble des associations partenaires a pu commencer à travailler sur les nouveaux formulaires des prochains plans triennaux 2019/2021.

### **Missions exploratoires et ouverture de nouveaux partenariats :**

Pour commencer, un partenariat s'est concrétisé avec l'ONG VAHATRA à Madagascar, une association malgache qui a pour mission d'améliorer durablement les conditions de vie des familles vulnérables de la région d'Antsirabe.

En mars, une mission a été réalisée à Ouagadougou auprès de l'ONG KEOOGO afin de valider le démarrage d'une première phase de collaboration. Cette association est engagée dans la défense des droits de l'enfant et dans la protection des enfants en situation vulnérable notamment ceux vivant dans la rue. Suite à cette mission, un premier projet a été cofinancé par PARTAGE et une mission de validation du partenariat devrait avoir lieu courant 2019.

Le débat lancé lors de l'Assemblée Générale a notamment exposé la problématique des mineurs isolés sur l'île de Mayotte. (Lire le témoignage page 19). De ces échanges a émergé l'idée de soutenir des actions en faveur des enfants migrants et une étude de faisabilité sera réalisée en 2019 afin de valider la pertinence de soutenir un projet à Mayotte.

Enfin, une étude prospective a été réalisée sur l'Afrique

de l'Ouest pour définir un pays où PARTAGE pourrait intervenir à moyen terme. Le pays retenu est la Guinée et une mission sera menée courant 2019/2020.

### **Désengagement et fin de partenariat :**

Deux désengagements ont été finalisés. PARTAGE a fermé son antenne locale au Vietnam au mois de mars après 45 ans d'activité dans la région d'Ho Chi Minh Ville. Cette décision stratégique a fait suite à un bilan positif des actions menées sur le terrain pendant toutes ces années, une amélioration du contexte en milieu urbain ainsi que le développement d'un partenariat avec une autre ONG locale en zone rurale.

En octobre, le partenariat avec l'ONG ivoirienne le MESAD a pris fin. Ce désengagement a été réalisé suite à une mission d'évaluation externe exécutée en 2017. Les sept années de partenariat auront permis de mener des actions dans deux écoles de deux quartiers défavorisés d'Abidjan (construction et réhabilitation de salles de classe, de latrines, de points d'eau potable, mise en place d'activités périscolaires, formation des enseignants).

### **Suivi/évaluation :**

L'équipe du Département des programmes a réalisé des missions de suivi auprès de vingt partenaires, dont trois missions croisées dans quinze pays.

Cinq missions de suivi financier ont été réalisées dans quatre pays dont deux effectuées par le Directeur administratif et financier de PARTAGE et trois par un bénévole de compétence de l'association AGIR ABCD (Actions de Bénévoles pour la Coopération et le Développement).

Enfin, le Directeur Général a effectué trois visites institutionnelles auprès de partenaires dans deux pays, au Cambodge et en Equateur.

PARTAGE a développé ses outils de suivi-évaluation et piloté deux évaluations externes menées par des consultants, l'une auprès de notre partenaire roumain RENAITRE et la seconde auprès de notre partenaire cambodgien BANDOS KOMAR. Ces évaluations conduites conjointement entre PARTAGE et les partenaires locaux ont permis d'évaluer la qualité des actions menées sur le terrain mais aussi d'émettre des recommandations pour la réalisation des prochains projets.

### **Deuxième appel à projets legs :**

PARTAGE, pour la seconde année consécutive, a lancé, auprès de ses partenaires, un appel à projets grâce à des financements provenant de legs reçus courant 2018. Trois projets ont été retenus, au Brésil, en Equateur et en Palestine, pour un montant global avoisinant les 90 000 €.

## **AVEC NOS MARRAINES ET NOS PARRAINS**

Dans notre souhait de toujours améliorer nos relations mutuelles, nous avons développé nos contacts téléphoniques avec nos parrains et marraines à différents moments de leur parrainage et mis en place un pôle spécialement dédié à l'accueil des nouveaux parrains.

Du côté de nos partenaires, ceux-ci ont, pour la

première fois, réalisé un album photos en début d'année et une vidéo de Noël à l'attention de tous les parrains et marraines dont nous disposons de l'adresse mail. L'objectif était double : utiliser un moyen de communication économique et plus moderne et permettre une immersion au plus près des enfants. Les retours enthousiastes ont dépassé nos attentes et motivé les enfants à recommencer l'an prochain.

Deux missions consacrées au suivi du parrainage ont eu lieu : l'une en Haïti, auprès de notre partenaire ADEMA, l'autre au Cambodge auprès de BANDOS KOMAR. Ces missions ont permis d'appuyer l'équipe locale dans sa mission de sensibilisation au parrainage des enfants, des enseignants et des familles bénéficiaires afin qu'ils comprennent et s'approprient les grands principes du parrainage de PARTAGE.

### **LA VIE ASSOCIATIVE**

Cette année, l'accent a été mis sur l'importance d'être parrain ET adhérent. Ce double engagement des parrains et marraines est un moyen important de renforcer la vie associative, les adhérents ayant le droit de vote pour participer aux grandes décisions. De plus, celui-ci permet à PARTAGE de mener des actions de sensibilisation sur les questions des Droits de l'Enfant et de la solidarité internationale, faisant ainsi entendre leur voix en faveur des enfants défavorisés.

La nouveauté a pris forme dans l'organisation d'une table-ronde, à la suite de l'Assemblée Générale, amenant la parole d'experts et ouvrant les échanges sur la thématique « Enfants migrants : quelle protection ? Quel avenir ? ». Cette prise de parole s'inscrit dans la mission de PARTAGE de faire respecter et évoluer les droits de tous les enfants.

### **L'IMPACT DU PLAIDOYER**

La participation active de PARTAGE à des réseaux de plaidoyer et de mobilisation a contribué à des avancées concrètes sur l'augmentation et l'amélioration de la qualité de l'aide au développement et à la promotion des Droits de l'Enfant. Le partenariat mondial pour l'éducation et le lancement des « Champions de l'éducation » par l'Agence Française de Développement et la Coalition Éducation, ont particulièrement marqué cette année 2018.

### **LES ACTIONS DE SENSIBILISATION EN FRANCE**

En novembre 2018, les actions de sensibilisation se sont concrétisées par la réalisation de l'événement national « Cantines du monde », commun à l'ensemble du réseau bénévole, à l'occasion de la Journée Internationale des Droits de l'Enfant.

Nous avons pu compter sur le soutien de chefs ambassadeurs de renom : Pierre-Sang Boyer, Régis et Jacques Marcon, et Cédric Boutroux.

Au total, 2250 personnes ont été sensibilisées, dont 700 enfants et jeunes, au cours de 16 événements. Rendez-vous sur [www.cantinesdumonde.org](http://www.cantinesdumonde.org)

### **LES BÉNÉVOLES AU SIEGE**

PARTAGE a vu la naissance d'une antenne locale bénévole dans l'Oise, un changement majeur pour l'organisation des événements locaux et qui permet à l'équipe du siège

de se recentrer sur sa mission au niveau national et international.

Cette année, six bénévoles réguliers sont venus au siège, une à deux demi-journées par semaine tout au long de l'année, afin de mener à bien des missions. Leur appui est précieux. Nous avons renforcé leur accompagnement et la formation des nouveaux bénévoles.

### **LE DIGITAL**

Le nouveau site internet a vu le jour cette année : plus moderne, plus épuré, plus lisible et accessible depuis tout support. De plus, le travail d'animation et de promotion de notre page Facebook a porté ses fruits : 15 500 personnes étaient abonnées en fin d'année 2018.

### **LES RESSOURCES FINANCIÈRES**

Cette année fut fructueuse grâce à la fidélité de nos parrains, à la générosité des donateurs, l'arrivée de legs exceptionnels et la signature d'un partenariat avec le réseau des centres Pare-Brise New Deal.

Au niveau des ressources liées au parrainage, si la mobilisation de nouveaux parrains dans la rue a été positive, notre dernière campagne TV n'a pas remporté le succès escompté. Nous avons commencé l'année avec un retard important par rapport à nos objectifs. A cela s'est ajouté un nombre important d'arrêts de parrainage, suite aux récentes mesures fiscales (hausse de la CSG, fin de l'ISF, manque d'informations sur le prélèvement à la source...). Toutefois, et fort heureusement, malgré un contexte économique et social morose, la grande majorité de nos parrains, anciens et récents, témoignent de leur fidélité et assurent la pérennité des actions de nos partenaires. Plus de 30 % d'entre eux ont ainsi accepté d'augmenter le montant de leur engagement, suite à notre deuxième campagne d'appels téléphoniques.

### **LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE**

Cette année a été l'occasion de continuer le travail de révision de nos procédures administratives et financières ainsi que de poursuivre nos efforts constants d'optimisation des coûts, notamment en renégociant des contrats ou internalisant certaines tâches confiées jusqu'à présent à des prestataires externes.

### **Modernisation des outils informatiques**

Un vaste chantier de modernisation des outils informatiques a été initié et plus particulièrement, le remplacement de notre logiciel métier devenu obsolète.

### **Nomination d'un nouveau Commissaire aux Comptes**

La mission de notre Commissaire aux Comptes prenant fin cette année, une procédure d'appel d'offre restreint a été initiée fin février 2018 afin de proposer un successeur. Le cabinet Deloitte a été retenu et sa nomination fut approuvée par l'Assemblée Générale.

Nicolas LENSENS

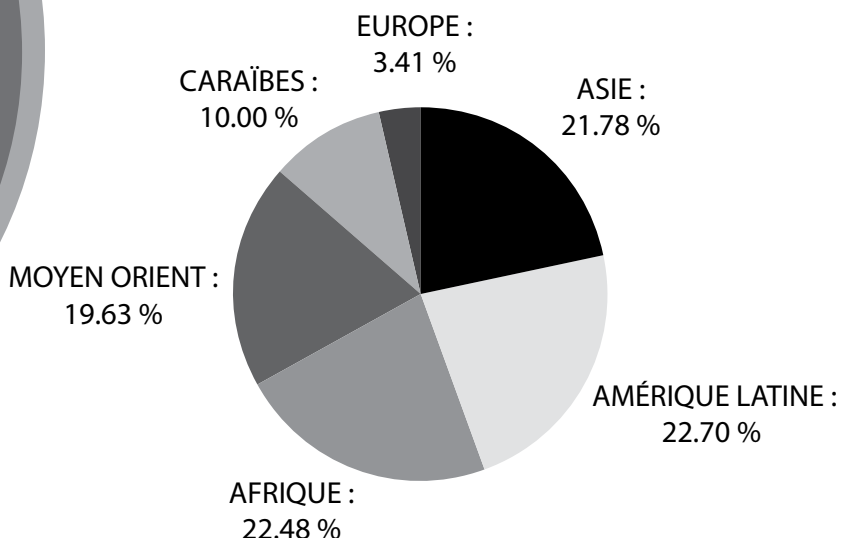


# 2018 EN QUELQUES CHIFFRES

**45** ans d'existence  
**800 000** bénéficiaires  
**29** associations-partenaires locales  
 Dans **20** pays  
 Près de **20 000** parrains & donateurs  
**14** associations affiliées en France  
 Plus de **300** bénévoles  
 Conseil d'administration de **12** membres  
**22** salariés (en ETP)  
**8,8** M€ de budget

## Répartition des emplois par région du monde

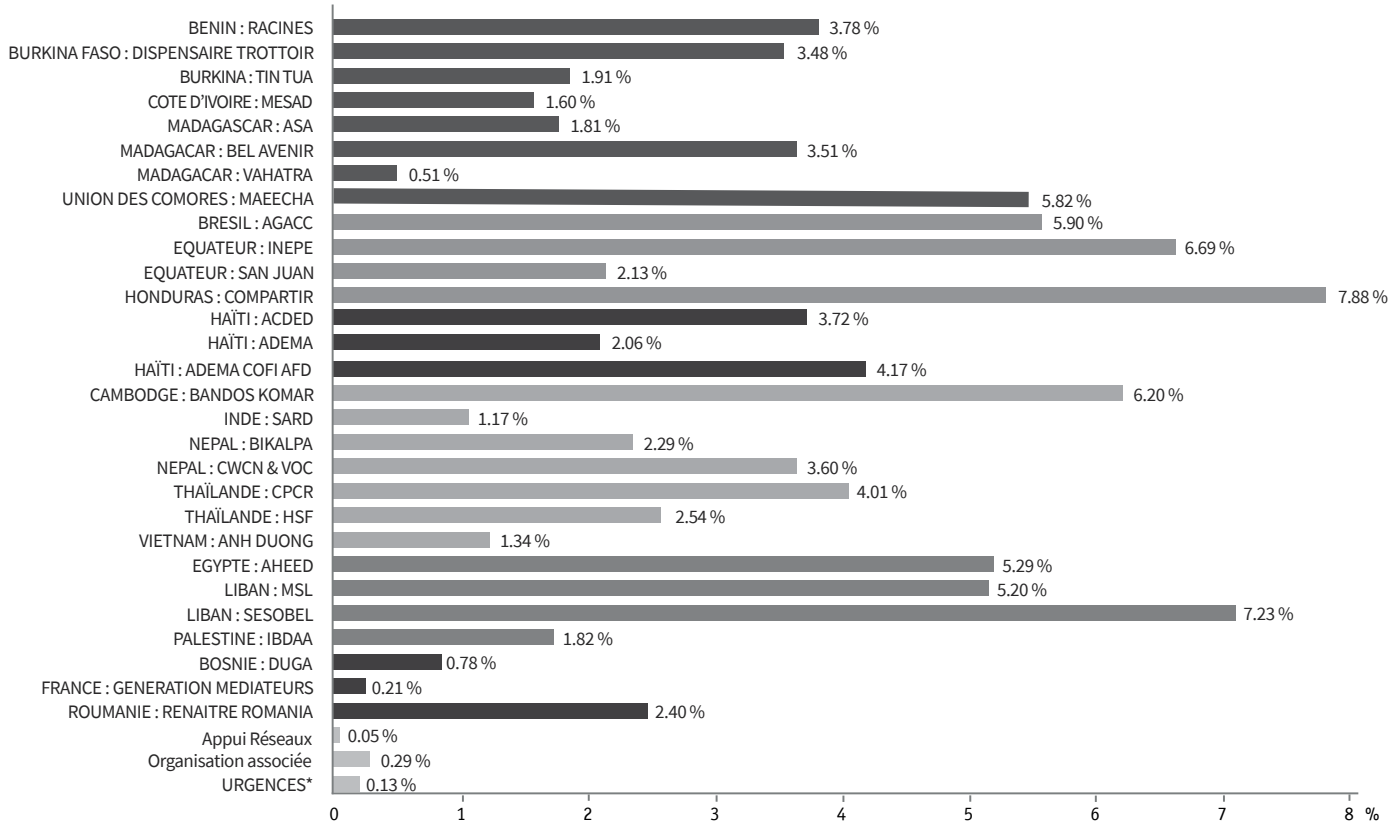
Source : Tableau de suivi des fonds dédiés



## Répartition des utilisations 2018 par programme

\* Les Emplois du « Programme URGENCES » sont répartis sur les différentes régions du monde.

Source : Tableau de suivi des fonds dédiés



## Le mot du Trésorier

Comme toutes les associations qui sollicitent la générosité du public, PARTAGE subit les effets des décisions fiscales (prélèvement de l'impôt à la source, CSG sur les retraites...) et des craintes pour l'avenir relayées à loisir par les médias : « tout va mal et cela ne peut qu'empirer... ». Sans nier l'importance des questions posées à notre époque, gardons nous de trop de pessimisme, d'autant plus que PARTAGE peut se réjouir d'avoir un nombre important de parrains et marraines fidèles qui nous permettent de souffrir moins que d'autres de cette ambiance délétère.

Quels sont, pour nos finances, les faits marquants de cette année 2018 ? Retenons :

- notre partenariat avec la Société Pare Brise New Deal, société qui nous octroie 10 € par pare brise remplacé. Ce partenariat nous a rapporté plus de 107 K€ en 2018 et il est reconduit pour 2019,
- les incertitudes autour d'un legs ont été levées, ce qui nous permet de reprendre près de 50 K€ que nous avions portés en provision,
- les efforts de l'équipe de salariés de PARTAGE ont permis de réaliser de substantielles économies : plus de 20 K€.

D'autre part, comme nous l'avions annoncé l'an dernier, nous avons modifié nos règles d'affectation des charges pour établir le Compte Emplois-Ressources (CER) afin de mieux tenir compte de la réalité. Le principal changement est l'affectation à 100 % en missions sociales des frais liés à la relation de parrainage. Ce CER est important dans nos documents de communication.

Enfin, nous avons choisi un nouveau commissaire aux comptes, le cabinet DELOITTE et Associés.

### LE COMPTE DE RÉSULTAT :

#### Quelques précisions concernant les charges :

- Des baisses de charges obtenues grâce à :
  - une renégociation des nos contrats et notre adhésion à une centrale d'achat, - 26,7 % (- 7 K€) de nos **achats**,
  - l'internalisation de certaines prestations, - 41,96 % (- 4 K€) des **frais de sous-traitance**,
  - la renégociation des contrats **d'assurance**, - 44,01 % (- 6 K€),
  - le report sur 2019 ou l'abandon de certaines actions de **communication** (dont un bulletin envoyé en moins), - 6,85 % (- 44 K€),
  - en 2017, nous avons eu des charges liées à la tournée IBDAА que nous n'avons pas cette année, - 26,99 % (- 40 K€) de **frais de déplacement et missions**,
  - la mise en place de la plateforme de paiements internationaux sans commissions pour les transferts à nos partenaires, - 13,74 % (- 2 K€) en **frais bancaires**,
  - la suppression d'un bulletin a largement contribué à la réduction de nos **frais postaux**, - 4,80 % (- 4 K€),
  - en 2017, nous avons eu des charges liées au recrutement

(DAF) : - 30,94 % (- 11 K€) de **Cotisations aux autres organismes (honoraires aux prestataires)**,

- la réduction du temps de travail pour certains salariés et l'allègement des charges sociales et l'absence de versement d'indemnités transactionnelles en 2018 : - 7,15 % (- 88 K€) en **charges de personnel**.

- D'autres charges restent stables :

- les impôts et taxes, les frais d'intermédiaires et honoraires, les dotations aux provisions et amortissements.

- Des hausses de charges dues à :

- l'entretien du bâtiment et des travaux de maintenance informatique, + 12,95 % (+ 4 K€) en **frais d'entretien et réparation**,
- l'achat d'un 4x4 pour notre partenaire ADEMA dans le cadre du cofinancement AFD,
- la baisse des transferts (plusieurs sorties de programme fin 2017 et début 2018 : MESAD, VSSS, ASSEFA...).

#### Quelques précisions concernant les produits :

- la perte importante du nombre de parrains (1186) n'est pas compensée entièrement par l'augmentation (*upgrade*) de la participation de chacun : - 0.63 % (- 40 K€) de ressources parrainage,
- les dons sont en baisse (- 27 K€), mais l'an dernier nous avons perçu un don exceptionnel de 60 K€ ; les legs augmentent de + 140,64 % (+ 136 K€),
- le mécénat progresse beaucoup grâce, comme dit en introduction, à notre partenaire Pare Brise New Deal,
- les cotisations (+ 12 K€ ; + 12,75 %) ont rattrapé leur niveau de 2016,
- la baisse des prestations diverses trouve son origine dans le fait qu'en 2017 nous avons organisé une billetterie pour IBDAА,
- baisse du poste Transfert de charges : en 2017 nous avons obtenu une aide pour l'adaptation du poste de travail de 3 salariés,
- les produits financiers sont en baisse : rien d'étonnant actuellement.

### RÉSULTAT :

**Il est positif de 180 848 € et nous vous proposons de l'affecter à la réserve.**



**Alain Gayet**  
Trésorier

# COMPTE DE RÉSULTAT 2018

Dans un souci de transparence et pour respecter les recommandations du Comité de la Charte du Don en Confiance, nous publions le Compte de Résultat 2018 de l'Association présenté de manière comparative en regard des comptes de l'exercice précédent.

CHARGES	2018	2017	PRODUITS	2018	2017
<b>60 - ACHATS</b>			<b>PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>		
Achats de Marchandises	32	24	Parrainages Nominatifs et Action	6 285 943	6 325 603
Achats Autres Approvisionnements	19 858	27 082	Dons	486 342	513 231
			Legs	233 894	97 198
<b>61 - SERVICES EXTÉRIEURS</b>					
Sous-traitances diverses	5 604	9 656			
Locations Mobilières et Immobilières	3 699	4 426	<b>AUTRES FONDS PRIVÉS : Mécénat</b>	110 988	18 000
Entretien et Réparations	38 117	33 746			
Assurances	8 182	14 613			
Documentation	1 585	1 335	<b>74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>		
Divers	50	51	Subventions Affectées aux Programmes	280 000	246 823
			Subventions d'exploitation	0	0
<b>62 - AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS</b>					
Rémunérations Intermédiaires et Honoraires	107 986	101 278			
Charges de Communication et de Recherche de Fonds	607 602	652 294			
Déplacements, Missions	107 976	147 896	<b>AUTRES PRODUITS</b>		
Frais postaux	87 270	91 672	Cotisations	74 525	62 232
Services Bancaires	12 463	14 448	Abonnements	17 892	17 870
Achat Matériel pour Programme	27 624		Ventes et Prestations diverses	1 038	12 210
Cotisations Autres Organismes	24 848	35 978	Participation aux Frais de Fonctionnement	180	703
			Apports de la Réserve pour Projet Associatif	0	0
<b>63 - IMPÔTS ET TAXES</b>			Produits Inter Programmes	0	0
Impôts et Taxes sur Rémunérations	70 803	72 693	Produits de Gestion Courant	6	41
Autres Impôts et Taxes	9 051	8 668			
<b>64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>					
Rémunérations	785 089	865 857	<b>78 - REPRISES SUR PROVISIONS</b>		
Cotisations Sociales	360 986	369 352	Report des Ressources Affectées non encore utilisées	1 236 232	1 137 621
Autres Charges de Personnel	2 848	2 123	Reprises sur Provisions	8 875	0
			Reprises sur Réserves Recherche de Fonds	0	0
<b>65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>					
Transferts aux Programmes et retraits au Fonds de soutien	4 711 816	4 877 769			
Transferts Inter Programmes	0	42 929			
Frais Divers de Gestion	121	1	<b>79 - TRANSFERTS DE CHARGES</b>	15 158	22 509
<b>68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>					
Dotations aux Amortissements	27 513	26 534			
Dotations aux Provisions	6 793	7 627			
Engagements à réaliser sur Ressources Affectées	1 615 017	1 236 232			
			<b>Total Produits d'Exploitation</b>	<b>8 751 073</b>	<b>8 454 042</b>
<b>Total Charges d'Exploitation</b>	<b>8 642 934</b>	<b>8 649 487</b>	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>108 139</b>	<b>-195 445</b>
<b>66 - CHARGES FINANCIÈRES</b>	0	0	<b>76 - PRODUITS FINANCIERS</b>	22 474	29 067
<b>Total Charges Financières</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total Produits Financiers</b>	<b>22 474</b>	<b>29 067</b>
			<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>22 474</b>	<b>29 067</b>
<b>67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			<b>77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur Opérations de Gestion	15	0	Sur Opérations de Gestion	805	3 171
Sur Exercices Antérieurs	0	52 295	Sur Exercices Antérieurs	0	0
			Affectation Résultat Exercice N-1	0	0
			Reprises sur Provisions	49 444	0
<b>Total Charges Exceptionnelles</b>	<b>15</b>	<b>52 295</b>	<b>Total Produits Exceptionnels</b>	<b>50 249</b>	<b>3 171</b>
			<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>50 234</b>	<b>-49 124</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>8 642 949</b>	<b>8 701 782</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>8 823 797</b>	<b>8 486 280</b>
<b>RESULTAT (EXCÉDENT)</b>	<b>180 848</b>	<b>0</b>	<b>RESULTAT (DÉFICIT)</b>	<b>0</b>	<b>215 502</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 823 797</b>	<b>8 701 782</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 823 797</b>	<b>8 701 782</b>

Chiffres exprimés en euros.

Les charges du compte de résultat sont réparties dans le Compte d'Emploi des Ressources (C.E.R - Colonne 1) dans les trois rubriques principales d'emplois (Missions sociales, Frais de Recherche de Fonds et Frais de Fonctionnement). Le total des charges du compte de résultat correspond au total des emplois du C.E.R (Colonne 1). Les produits du compte de résultat figurent dans la Colonne 2 des ressources du Compte d'Emploi des Ressources (C.E.R). Le total des produits du compte de résultat correspond au total des ressources du C.E.R (Colonne 2).

# COMPTE D'EMPLOI DE RESSOURCES (C.E.R.) 2018

EMPLOIS	Emplois de 2018 = Compte de Résultat (1)	Affectation par Emplois des Ressources Collectées auprès du public utilisées sur 2018 (3)	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2018 = Compte de Résultat (2)	Suivi des Ressources Collectées auprès du public et utilisées sur 2018 (4)
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		-181 019
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>5 733 979</b>	<b>5 509 056</b>	<b>I - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	<b>7 006 180</b>	<b>7 006 180</b>
1.1 - Réalisées en France :	88 820		<b>1 - PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	7 006 180	
Actions réalisées directement	23 579		1.1 - Dons et Legs collectés :	7 006 180	
Versements à d'autres organismes agissant en France	8 281		Dons manuels Non Affectés	119 991	
Sensibilisation Grand Public	36 020		Dons manuels Affectés: Parrainages	6 285 943	
Plaidoyer	20 940		Dons manuels Affectés: Dons	250 185	
1.2 - Réalisées à l'Étranger :	5 645 159		Dons Apports Réseau Antennes Locales	116 166	
Actions réalisées directement	1 138 251		Legs et autres libéralités Non Affectés	181 590	
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes	4 506 743		Legs et autres libéralités Affectés	52 305	
Développement Réseau International	164		1.3 - Autres Produits liés à l'appel à la générosité du public	0	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>920 706</b>	<b>915 442</b>	<b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>110 988</b>	
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public :	920 402		Mécénat d'Entreprises	110 988	
Frais d'appel à Dons et Parrainages	810 909		Parrainage d'Entreprises (Sponsoring)	0	
Frais de traitement des Dons et Parrainages	106 769		<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>280 000</b>	
Frais d'appel et de traitement des Legs et autres Libéralités	2 724		Subventions Affectées aux Programmes	280 000	
2.2 - Frais de recherche des autres fonds privés	304		Subventions d'exploitation	0	
2.3 - Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0		<b>4 - AUTRES PRODUITS</b>	<b>132 079</b>	
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT &amp; AUTRES CHARGES</b>	<b>366 454</b>	<b>220 468</b>	Abonnements Bulletins	17 892	
3.1 - Frais d'information et de communication	129 974		Cotisations	74 525	
3.2 - Frais de Fonctionnement :	206 674		Produits Divers d'Exploitation	1 038	
Achats pour Revente et Variations de Stocks	181		Participation Frais de Fonctionnement	180	
Services Extérieurs et Charges de Personnel	197 442		Apports de la Réserve pour Projet Associatif	0	
Impôts et taxes	9 051		Autres Produits Gestion Courante	6	
Remboursement à la Réserve	0		Emprunt à la Réserve	0	
3.3 - Autres Charges :	29 805		Produits Financiers	22 474	
Frais Financiers	2 292		Affectation Résultat de l'année précédente	0	
Charges Exceptionnelles	0		Produits Exceptionnels	805	
Dotations aux Amortissements	27 513		Transferts de Charges	15 158	
		<b>6 644 966</b>	<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>7 529 246</b>	
<b>I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>7 021 140</b>		<b>II - REPRISE DE PROVISIONS</b>	<b>58 319</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>6 794</b>		<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON ENCORE UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>1 236 232</b>	
<b>III - ENGAGEMENT À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>1 615 017</b>		Report de Dons Manuels Affectés	1 236 232	
Sur Dons Manuels Affectés	1 615 017		<b>IV - VARIATIONS DES FONDS DEDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>-378 785</b>
<b>IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>180 847</b>		<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	
<b>V - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 823 797</b>		<b>VI - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 823 798</b>	<b>6 627 394</b>
V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		0			
VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		27 513	VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		6 617 453
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		6 617 453	SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		-171 078
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>					
Missions Sociales	8 165		Bénévolat	26 436	
Frais de Recherche de Fonds	23 707		Prestations en nature	15 594	
Frais de Fonctionnement	10 158		Dons en nature	0	
<b>Total</b>	<b>42 030</b>		<b>Total</b>	<b>42 030</b>	

Chiffres exprimés en euros.

## Le Compte Emplois Ressources (C.E.R.) :

Dans un souci de transparence, voici une comparaison entre l'ancienne et la nouvelle présentation. Notre taux de missions sociales a progressé en 2018 quelle que soit la manière de présenter.

	2017 - ancienne présentation	2018 - ancienne présentation	2018- nouvelle présentation
Missions sociales	75.66 %	77.32 %	82.91 %
Recherche fonds	18.45 %	17.37 %	13.78 %
Fonctionnement communication	5.89 %	5.31 %	3.32 %

## 1/ MÉTHODE D'ÉTABLISSEMENT DU COMPTE EMPLOI DES RESSOURCES

Les colonnes 1 et 2 du C.E.R constituent un tableau globalisé en adéquation avec les produits et charges du Compte de Résultat.

Le total des ressources (colonne 2) correspond au total des produits du compte de résultat et le total des emplois (Colonne 1) correspond au total de charges de ce même compte.

Les colonnes 3 et 4 du C.E.R ont pour objectif d'affecter par type d'emplois les ressources collectées auprès du public et utilisées sur l'exercice (Colonne 3), et de suivre la consommation des seules ressources issues de la générosité du public, y compris celles des exercices antérieurs (Colonne 4).

Nous attirons l'attention sur le fait qu'il peut y avoir discordance en ce qui concerne la comparaison des pourcentages calculés par rapport au total des emplois de la colonne 1 et de la colonne 3. En effet, les emplois de la colonne 3 peuvent prendre en compte des données issues du bilan (Réserves, Fonds Dédiés, Investissements financés par la générosité du public...).

### Répartition des Charges : Règles d'affectation des frais aux différentes rubriques du C.E.R

La ventilation des emplois en trois rubriques principales: « Missions sociales », « Frais de Recherche de Fonds » et « Frais de Fonctionnement » a été effectuée à partir des comptes de charges, en fonction de leur nature ou de leur destination.

De par leur nature, ont été directement affectées les dépenses suivantes :

- Les charges de conception et d'affranchissement du Reçu Fiscal figurent pour la totalité en Frais de Traitement des Dons, dans la rubrique « Frais de Recherche de Fonds » du C.E.R.

- Les charges liées à nos publications ont été réparties comme suit : les bulletins des mois de mars, septembre et décembre figurent en Missions Sociales, le bulletin du mois de juin (qui contient la synthèse du Rapport Annuel de l'année précédente) est affecté en Frais d'information et de communication qui figurent dans la rubrique « Frais de Fonctionnement ».

- Sont également directement intégrées dans la rubrique « Frais de Fonctionnement » du CER, les dépenses suivantes : Frais d'Assemblée Générale, de Conseil d'Administration, Honoraires du Commissaire aux Comptes et de l'Expert-Comptable, Frais Bancaires non ventilés dans les sections Traitement des Dons et Suivi de Programmes, Cotisations autres que celles en lien avec l'activité de plaidoyer ou la réalisation de nos missions sociales, Impôts divers, Frais Financiers, Charges Exceptionnelles et Dotations aux Amortissements et aux Provisions.

Certaines charges, regroupées par destination dans des sections analytiques, ont été affectées directement dans

les rubriques du C.E.R, suivant les recommandations du Comité de la Charte.

- La section analytique « Suivi des Programmes » est affectée à la rubrique « Missions Sociales » du C.E.R.

- Les frais des sections « Traitement des dons » figurent dans la rubrique « Frais de Recherche de Fonds » du C.E.R.

D'autres sections analytiques ont nécessité un retraitement et ont été affectées dans les rubriques du C.E.R selon des clés de répartition validées par notre Expert-Comptable et notre Commissaire aux Comptes.

- La « Direction », le « Service Ressources Humaines », le « Service Informatique » et les « Services Généraux et Activités Annexes » sont affectés pour 60% en Missions Sociales, 20 % en Frais de Recherche de Fonds et 20 % en Frais de Fonctionnement.

- Les charges d'Administration ont été respectivement réparties pour 25 %, 25 % et 50 % dans les rubriques Missions Sociales, Frais de Recherche de Fonds et Frais de Fonctionnement.

- Le suivi des parrainages a été affectée à 100 % dans la rubrique Missions Sociales

- La Communication a été répartie à raison de 20 % et 80 % dans les rubriques Missions Sociales et Fonctionnement.

- Les Associations Affiliées, ont été affectées de par leur objet social, 1/3 en Missions Sociales, 1/3 en Frais de Recherche de Fonds et 1/3 en Frais de Fonctionnement.

## 2/ ORIGINE DES RESSOURCES, MODES DE COLLECTE ET AFFECTATIONS DES DONS

**Les Produits de la Générosité du Public** (Colonne 2) d'un total de 7 006 K€ sont constitués de vos Parrainages pour 89,72 %, de vos Dons pour 6,94 % et du montant des Legs pour 3,34 %.

Ils proviennent de différents modes de collecte.

- Les ressources de parrainage d'un montant de 6 286 K€ correspondent à vos engagements de versements réguliers nous permettant de financer des projets visant à faire grandir dignement les enfants du monde.

Elles sont affectées à nos programmes au travers de l'enfant ou de l'action parrainée.

- Les Dons pour un total de 486 K€ proviennent :

- d'Appels spécifiques auprès de nos Parrains et Donateurs (27,10 %) via nos publications trimestrielles et l'envoi de notre Reçu Fiscal.

- de Dons Spontanés (72,90 %) qui intègrent également les apports de notre réseau d'associations affiliées (116 K€).

Les Dons sont affectés aux programmes en fonction de la volonté des donateurs.

Si ceux-ci ne la précisent pas, ils sont affectés par l'Association aux programmes dont les besoins sont les plus urgents, ou pour répondre à des événements qui peuvent survenir dans les pays où nous intervenons.

Ces Produits de la Générosité du Public nous ont permis



de maintenir nos engagements auprès des programmes dont sont bénéficiaires les enfants.

• Les Legs ont représenté une ressource de 234 K€ sur l'exercice.

> **Les Autres Fonds Privés** (111 K€) correspondent aux ressources de Mécénat d'entreprises, avec lesquelles nous avons des conventions de partenariat.

> **Une Subvention** de l'Agence Française de Développement (AFD) d'un montant de 280 K€ a été affectée au programme Haïti Adema

> **Les Autres produits** (132 K€) correspondent aux abonnements, cotisations, ventes diverses, produits divers, financiers et exceptionnels de l'Association.

> **Le Report des Ressources Affectées et non encore utilisées** correspond aux Fonds Dédiés (Soldes de nos Programmes de l'exercice précédent) qui obéissent au mécanisme de consommation (Reprise sur l'exercice) des ressources restant à utiliser en fonction de leur origine et de l'exercice de collecte.

En 2018, ils apparaissent en ressources pour un montant de 1 236 K€.

Nous avons également bénéficié en 2018, grâce à notre réseau de bénévoles et de partenaires, de contributions volontaires en nature et de prestations en nature, que nous avons valorisées pour un total de 42 K€.

### 3/ UTILISATION DES CATÉGORIES DE FONDS Ressources Collectées auprès du Public

Les Ressources collectées issues de la générosité du public (y compris celles collectées au cours des exercices antérieurs), qui figurent dans la colonne 4, ont été, au cours de l'exercice 2018, utilisées, dans les rubriques de la colonne 3, selon les pourcentages suivants : (% de la rubrique / Total des 3 rubriques de la colonne 3 du C.E.R) :

• 5 509 K€ ont été utilisés en Missions Sociales, soit 82,91 %.

La grande majorité des ressources collectées auprès du public est affectée au financement direct (transferts de fonds) de nos partenaires, qui mettent en place les actions au bénéfice des enfants, ainsi qu'au suivi et audit de nos programmes.

Une petite partie (de l'ordre de 1,34 %) est affectée aux actions de sensibilisation en France et au développement du réseau international.

• 915 K€ (13,78 %) ont été utilisés en Frais de Recherche de Fonds, qui intègrent les frais d'Appel à la Générosité du Public, le Traitement des Dons et le Suivi des Parrainages.

• 220 K€ ont été affectés en Frais de Fonctionnement et Autres Charges (Information et Communication, Charges Financières et Exceptionnelles), soit 3,32 %.

#### > Fonds Dédiés :

Le Report des Ressources Affectées et non encore utilisées, correspondant aux Fonds Dédiés (Soldes de nos Programmes de l'exercice précédent) d'un montant de 1 236 K€ est consommé en priorité sur l'exercice.

Le tableau de suivi des fonds dédiés prévu par le plan comptable figure dans l'Annexe aux Comptes Annuels (Voir Informations relatives au Bilan).

Les Engagements à réaliser sur les Ressources Affectées, correspondant à l'emploi des fonds affectés à nos programmes et non utilisés en fin d'exercice, d'un montant de 1 615 K€ à fin 2018, permettent d'inscrire l'engagement de l'association dans le poste Fonds Dédiés qui figure au passif de notre bilan.

#### > Résultat :

Le résultat de l'exercice 2017 d'un montant de -215 502 € a été intégralement affecté en 2018, par décision de l'Assemblée Générale du 16 juin 2018, à notre Réserve pour projets associatifs. Quant au résultat de l'exercice 2018, il s'élève à 180 848 €.

#### > Utilisation des Réserves :

En 2018, il n'y a pas eu de recours à la Réserve pour projet associatif.



## APPEL À CANDIDATURE

Nous recherchons en permanence des **candidats au Conseil d'Administration**, qui souhaitent s'investir pour aider l'association à fonctionner, à se développer, à évoluer conformément à la stratégie définie. Vous, adhérents, êtes les plus à même de pouvoir répondre à cet appel. Si vous pensez pouvoir enrichir le Conseil d'Administration de PARTAGE, nous vous invitons à proposer votre candidature. Si vous connaissez des personnes qui pourraient a priori s'engager à nos côtés pour l'aide à l'enfance, merci de nous mettre en relation. Pour plus de renseignements, ou pour envoyer votre candidature, contactez-nous par email [info@partage.org](mailto:info@partage.org), par téléphone 03 44 20 92 92, ou par courrier.

# BILAN 2018

ACTIF	Au 31.12.2018			Au 31.12 2017
	Brut	Amort./ Provis.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>Immobilisations Incorporelles &amp; Corporelles</b>				
Immeuble rue Vivanel	494 111	201 762	292 349	302 231
Install., agenc. construction Vivanel	495 335	484 600	10 735	15 404
Installations, agencements divers	72 783	50 029	22 754	446
Matériel de bureau	3 253	3 253	0	0
Matériel informatique	120 687	113 498	7 188	11 385
Logiciels informatiques	400 423	385 066	15 357	8 881
Matériel audiovisuel	5 464	4 743	721	0
Mobilier de bureau	61 881	58 154	3 727	4 347
Avances et acomptes	51 552	0	51 552	0
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 705 489</b>	<b>1 301 106</b>	<b>404 383</b>	<b>342 693</b>
<b>Immobilisations Financières</b>				
Prêts au personnel	1 771		1 771	1 534
Dépôts et cautionnements	1 838		1 838	45
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 609</b>		<b>3 609</b>	<b>1 579</b>
<b>TOTAL I</b>	<b>1 709 097</b>	<b>1 301 106</b>	<b>407 991</b>	<b>344 272</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks &amp; en-cours</b>				
Stocks	1 162		1 162	1 194
<b>Créances</b>				
Fournisseurs débiteurs	6 444		6 444	48 008
Avance personnel	600		600	600
Autres débiteurs	9 840		9 840	296 472
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>16 884</b>		<b>16 884</b>	<b>345 080</b>
<b>Disponibilités</b>				
Placements	2 121 600		2 121 600	1 652 126
Banques	336 399		336 399	361 474
C.C.P.	165		165	248
Caisses	289		289	2 380
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 458 453</b>		<b>2 458 453</b>	<b>2 016 228</b>
<b>Régularisations</b>				
Produits à recevoir	55 458		55 458	2 000
Charges constatées d'avance	12 675		12 675	7 595
Transferts d'avance	372 644		372 644	370 352
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>440 777</b>		<b>440 777</b>	<b>379 948</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>2 917 276</b>		<b>2 917 276</b>	<b>2 472 450</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>4 626 373</b>	<b>1 301 106</b>	<b>3 325 268</b>	<b>3 086 722</b>

PASSIF	Au 31.12 2018	Au 31.12 2017
	Montants	Montants
<b>FONDS ASSOCIATIF</b>		
<b>Fonds Propres</b>		
Réserve Statutaire	2 000	2 000
Résultat de l'exercice	180 848	-215 502
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>182 848</b>	<b>-213 502</b>
<b>Réserve pour Projets Associatifs</b>	<b>1 037 118</b>	<b>1 252 620</b>
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 037 118</b>	<b>1 252 620</b>
<b>TOTAL I</b>	<b>1 219 967</b>	<b>1 039 118</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provision pour Risques & Charges	37 935	89 460
<b>TOTAL II</b>	<b>37 935</b>	<b>89 460</b>
<b>FONDS DEDIÉS</b>		
Fonds Dédiés sur Dons Manuels	1 615 017	1 236 232
<b>TOTAL III</b>	<b>1 615 017</b>	<b>1 236 232</b>
<b>DETTES</b>		
<b>Dettes Fournisseurs &amp; Comptes rattachés</b>		
Fournisseurs Crédeurs & Factures Non Parvenues	117 716	89 696
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>117 716</b>	<b>89 696</b>
<b>Dettes Fiscales &amp; Sociales</b>		
Personnel	84 456	72 302
Organismes sociaux	86 939	101 142
Etat Charges à payer	14 359	27 747
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>185 753</b>	<b>201 191</b>
<b>Créditeurs Divers</b>	2 776	10 991
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 776</b>	<b>10 991</b>
<b>Régularisations</b>		
Produits Reçus d'avance	0	0
Parrainages et Subventions reçues d'avance	133 604	420 034
Transferts à effectuer	12 500	0
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>146 104</b>	<b>420 034</b>
<b>TOTAL IV</b>	<b>452 349</b>	<b>721 912</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>3 325 268</b>	<b>3 086 722</b>

Chiffres exprimés en euros.

# COMMENTAIRES SUR LE BILAN 2018

## 1 - ACTIF

> **L'Actif Immobilisé** d'un total de 407 991 € est composé :

- des Immobilisations corporelles et incorporelles, pour 404 383 €
- et des Immobilisations financières au travers des prêts au personnel et un dépôt et cautionnement, pour 3 609 €

> **L'Actif Circulant** d'un montant de 2 917 276 € est constitué :

- de créances diverses pour 458 823 €
- des disponibilités de l'Association, comprenant les soldes de nos comptes Banques et Caisse pour un total de 336 853 €
- d'un montant de placements d'un total de 2 121 600 € au 31/12/2018, souscrits pour rémunérer les excédents de trésorerie de l'association, les Fonds Associatifs n'ayant pas un degré immédiat de disponibilité et le Résultat de l'exercice non encore affecté.

Ce montant se compose :

- d'un compte BSD sur livret A Sup Association de 79 771 €
- d'un compte BSD sur livret Association de 858 791 €
- d'un contrat de capitalisation AXA Coralie d'un montant de 618 316 €
- d'un contrat de capitalisation SURAVENIR Vie Plus d'un montant de 564 722 €

## 2 - PASSIF

> **Les Fonds Associatifs de PARTAGE** sont composés :

- des **Fonds Propres de l'Association** pour 182 848 €, comprenant une Réserve Statutaire de 2.000 € et le Résultat de l'exercice d'un montant de 180 848 € en instance d'affectation.
- de la **Réserve pour projet associatif d'un montant de 1 037 118 € ayant pour objectifs :**

- > d'assurer en cas de difficultés de fonctionnement ou de trésorerie, les engagements pris par l'association auprès de ses partenaires pour le maintien de nos actions auprès des enfants bénéficiaires des programmes ;
  - > de pouvoir entreprendre des actions avant d'avoir encaissé l'intégralité des fonds nécessaires à leur réalisation ;
  - > de pouvoir faire face à des besoins imprévus ;
  - > de lancer si nécessaire une campagne de collecte et/ou de communication ;
- afin de contribuer à la pérennité de la mission de PARTAGE.

## > Fonds de roulement :

Au 31 décembre 2018, le Fonds de Roulement (Fonds propres + dettes à long terme - immobilisations nettes) est de 811 975 € et représente 4,21 mois de fonctionnement courant.

L'objectif à terme doit être que, par l'augmentation des fonds propres (en particulier de la Réserve), le Fonds de roulement de l'association représente 6 mois de fonctionnement courant (hors transferts aux programmes).

**Les provisions pour risques et charges** correspondent à une provision de 37 935 € constituée pour assurer l'obligation d'engagement de retraite du personnel salarié.

**Les Engagements à réaliser sur les Ressources Affectées** de 1 615 017 € enregistrent à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers ou à l'initiative de l'organisation, à des projets définis préalablement (Fonds Dédiés aux Programmes) et qui n'a pu être encore utilisée conformément à l'engagement pris par l'Association.

**Les Dettes** (Fournisseurs, Sociales, Fiscales, Diverses Régularisations) représentent 452 349 €.

## 3 - INFORMATIONS CLÉS

INFORMATIONS	2017	2018
Effectif salariés (ETP) au 31/12 :	22.90	21.37
Effectif Bénévoles :	350	300
Montant moyen annuel brut global des 5 rémunérations totales les + élevées :	50 174 €	51 920 €
Rémunération Totale des Membres du C.A :	0	0

## 4 - INFORMATIONS SUR LES ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS NE FIGURANT PAS AU BILAN

Engagements hors Bilan :

- Il n'existe pas de Convention approuvée par le Conseil d'Administration sur l'exercice 2018.
- Caution solidaire du 23 janvier 2004, de PARTAGE auprès de l'Etude Richepanse, pour permettre à l'Association Coordination pour l'Education à la Non-violence et à la paix d'obtenir un bail de location pour ses locaux situés 148 rue du Faubourg Saint-Denis et 25 rue d'Alsace à Paris (75010).

## Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	PRÉVISIONNEL 2019	PRODUITS	PRÉVISIONNEL 2019
<b>ACHATS ET SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>1 245 573</b>	<b>PRODUITS DE LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>6 861 416</b>
Rémunérations Intermédiaires et Honoraires	214 640		
Charges de Communication et de Recherche de Fonds	641 123	<b>AUTRES FONDS PRIVES : Mécénat</b>	<b>145 000</b>
Autres	389 810		
		<b>SUBVENTIONS</b>	<b>0</b>
<b>63 - IMPOTS ET TAXES</b>	<b>87 616</b>		
		<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>109 627</b>
<b>64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>1 121 723</b>	Cotisations, abonnements et autres	95 567
		Apports de la Réserve pour Projet Associatif	0
<b>65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>4 852 902</b>		
Transferts aux Programmes et Rembts au Fonds de Soutien	4 852 902	<b>78 - REPRISES SUR PROVISIONS</b>	<b>1 615 017</b>
Transferts Inter Programmes	0		
		<b>79 - TRANSFERTS DE CHARGES</b>	<b>15 625</b>
<b>68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>1 448 870</b>		
		<b>76 - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>10 000</b>
<b>67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>		
		<b>77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES CHARGES :</b>	<b>8 756 684</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS :</b>	<b>8 756 684</b>
<b>RESULTAT (Excédent)</b>	<b>0</b>	<b>RESULTAT (Déficit)</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 756 684</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 756 684</b>

## Compte d'emploi des ressources prévisionnel

Emplois	Prévisionnel 2019	Ressources	Prévisionnel 2019
Missions sociales	5 921	Ressources Collectées	6 861
Frais de recherche de fonds et traitement des dons	1 055	Autres fonds privés = mécénat	145
Frais de fonctionnement et autres charges	378	Subventions et autres concours publics	0
		Autres produits	135
<b>Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat</b>	<b>7 354</b>	<b>Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat</b>	<b>7 142</b>
Dotations aux provisions	8	Reprise de provisions	0
Engagement à réaliser sur ressources affectées	1 394	Report des ressources affectées non encore utilisées des exercices antérieurs	1 615
Excédent de ressources de l'exercice	0	Insuffisance de ressources de l'exercice	0
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 757</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 757</b>

## Commentaires sur le budget 2019

Comme il se doit, il est présenté à l'équilibre, en tenant compte de la mise en place de notre nouveau Système Informatique.

### Les charges :

- investissement dans un nouveau système d'information qui se traduit en 2019 par une hausse des achats, de la sous-traitance et des amortissements. Ce système d'information sera amorti sur 5 ans,
- baisse des assurances : changement d'assureur,
- hausse des frais de missions et hébergements : conséquences de la tournée de l'INEPE,
- nouvelles missions d'évaluation et exploratoires,
- test de l'internalisation du street pour réduire les coûts de recrutement,
- baisse des frais postaux et services bancaires (suppression d'un envoi papier du bulletin),
- prise en compte de la baisse des cotisations patronales,

### Les produits :

- baisse des parrainages tenant compte du contexte social,
- hausse des dons tenant compte des nouvelles actions engagées par le département collecte (+ 61 K€), legs prudents...
- mécénat : augmentation prudente : 100 K€ par la reconduction de notre partenariat avec Pare Brise New Deal et 45 K€ liés à la tournée INEPE.

### En conclusion :

Nous arrivons à compenser l'essoufflement du modèle économique du parrainage par l'apport d'autres sources de financement et par les efforts engagés sur les dépenses. Il nous faut maintenant réfléchir à l'évolution de ce modèle économique, tout en conservant le parrainage qui est notre ADN et auquel nous sommes tous attachés.

### Le budget est soumis au vote de l'Assemblée Générale

Le Rapport d'activités sera en ligne sur notre site Internet [www.partage.org](http://www.partage.org) avant l'Assemblée Générale du 15 juin 2019

Association de solidarité internationale fondée en 1973.  
Régie par la loi de 1901, reconnue d'utilité publique,  
pouvant recevoir les legs, les donations et assurances-vie.

PARTAGE, 40 rue Vivenel - BP 70311 - 60203 Compiègne cedex  
Tél. 03 44 20 92 92 - E-mail: [info@partage.org](mailto:info@partage.org)  
[www.partage.org](http://www.partage.org)

